

Marc Konieczny, Marc Viebahn

Wahlmanagement gewinnt

Passgenaue Führung für Familienunternehmen, plus E-Book inside

2021, 264 Seiten, Hardcover gebunden

EUR 45,00/EUA 46,60/sFr 50,71

ISBN 978-3-593-51552-6

Erscheinungstermin: 19.01.2022

Marc Konieczny und Marc Viebahn zeigen Familienunternehmen den Weg zum Wahlmanagement. Ihr Sinfonie-Konzept ermöglicht erfolgreiche Gewinnung, Auswahl und Integration einer optimalen familienexternen Unternehmensführung.

Top-Führungspositionen in Familienunternehmen können selten allein aus der Familie heraus besetzt werden. Unternehmen sind häufig auf Spitzenkräfte von außen angewiesen. Die Suche nach externer Führungskraft ist allerdings eine Herausforderung. Marc Konieczny und Marc Viebahn haben für dieses Problem ihr Sinfonie-Konzept entwickelt. Auf Basis von sieben Erfolgsfaktoren stellen die Autoren die Rahmenbedingungen für eine langfristige erfolgreiche Zusammenarbeit mit familienexternen Führungskräften sicher, denen die Inhaber das eigene Lebenswerk anvertrauen können. Aus »Fremdmanagement« wird »Wahlmanagement«, das dem Familienprinzip am nächsten kommt.

Im Sinfonie-Konzept beschreiben die Autoren sowohl die familiären als auch die kandidatenbezogenen Faktoren: Rollen und Regeln, Kompetenz, Leadership, Charakter, zwischenmenschliche Chemie, Prozess und Begleitung und schließen damit eine Lücke in der Managementliteratur. Erstmals werden hier alle relevanten Themen und Schritte ganzheitlich betrachtet: von der Vorbereitung auf Unternehmens- und Familienseite über den Suchprozess bis weit in die spätere tägliche Praxis hinein. Dabei steht das Bild der Sinfonie für ein harmonisch aufeinander abgestimmtes Zusammenspiel der verschiedenen Elemente.

Marc Konieczny und Marc Viebahn zeigen, dass insbesondere die Persönlichkeit zählt und nur Integrität zu exzellenten Ergebnissen führt. Sie sind überzeugt, dass erst die passende Chemie zwischen Familie und Führungskraft das Management zum Wahlmanagement macht. In jedem Kapitel illustriert das fiktive Fallbeispiel des Vollblutunternehmers Thomas Pohlmann das Sinfonie-Konzept – gerade dieser Ansatz macht das Buch besonders praxisnah.

Die Autoren

Dr. Marc Konieczny ist Geschäftsführender Gesellschafter der Personalberatung Interconsilium und seit 2014 im Executive Search für Unternehmer tätig. Sein Fokus ist die Unternehmens- und Organisationsentwicklung durch erfolgreiche Nachfolge, Besetzung von Top-Führungspositionen sowie Aufsichts- und Beiräten von Familien- und Stiftungsunternehmen. Dr. Marc Viebahn ist seit über 20 Jahren Top-Berater, nach mehreren Jahren bei McKinsey&Company wechselte er als Partner und Geschäftsführender Gesellschafter zur Personalberatung Interconsilium. Neben der branchenübergreifenden Besetzung von Vorständen und Geschäftsführungen sowie Beiräten zählt die Besetzung von Family Offices zu seinen Spezialgebieten. Darüber hinaus war er Co-Gründer eines FinTechs, dem er bis heute als Beirat verbunden ist.

Kontakt

Margit Knauer, knauer@campus.de, 069 976 516-21

Inga Hoffmann, hoffmann@campus.de, 069 976 516-22